

香港上海滙豐銀行主席鄭海泉先生演講稿  
「海港商界論壇」記者招待會  
2005年6月2日

---

各位先生、女士，午安！今天，我會向大家解釋「海港商界論壇」成立的原因、意義及目標。首先，我想用幾分鐘，簡單介紹一下這個屬於我們的海港、它的歷史和重要性。

大約在 160 年前，香港的海港面積差不多等於 7,000 公頃。時至今日，這個海港已經有超過 3,200 公頃被填為平地。對很多訪港人士來說，當他們了解到海岸線的原本位置，又得知有多少土地是由填海得來之後，都會大吃一驚。事實上，百多年來，我們的海港有份創造香港的成就，也成為了香港重要的一部分。

我對這個海港的早期回憶始於五十年代，我清楚記得，當年深水埗海傍停泊了一些簡陋的竹筏。我還記得 — 希望我講出來之後，不會惹上麻煩 — 我和朋友常常去借人家的竹筏，並帶備我們自製的魚竿，夜間出海釣魚，一去就是好幾個小時。那時的海港是多麼美，給我們帶來了歡樂的童年。

時光飛逝，香港已從一個小港口發展為全球製造業中心，繼而搖身變成為以服務業為主的經濟體系，而海港的狀況也在不斷蛻變。經過多次的填海計劃，海傍不斷興建各種基礎設施，從行車道路至污水處理廠，以滿足社會高速發展的需要。一直以來，我們都認為對香港這個缺乏沿海用地的城市而言，這是理所當然的發展。

然而，近年來，社會人士對於如何保護我們海港的設施及美態開始出現不同意見。此外，對於海港發展過程中如何平衡社會及經濟的潛在矛盾也有爭議。

這些意見促成了「海港商界論壇」的誕生。顧名思義，我們是一個來自各行各業的聯盟。到目前為止，「海港商界論壇」的會員已超過 100 間企業，其中包括了許多香港的大型企業。除了成立執行委員會及邀請商界環保協會作為我們的秘書處外，我們亦設立了多個工作委員會負責具體事宜。我們設立了最佳實務委員會，專門負責研究各項推行有效實務方案及不同的推行建議。另外，亦設立了一個對外關係及溝通委員會，負責處理與社群及媒體的溝通事宜。

海港商界論壇的宗旨是代表商界社群發表對維港發展的觀點，並廣邀主要的相關群體人士及香港政府與我們攜手合作，關注我們海港的持續發展。

簡單來說，我們要使香港海港和海傍能夠有持續發展，並且成為充滿活力、方便市民，而又可持續發展的世界級資產。我們相信，海港是香港重要的歷史遺產、是國際認知的香港標誌。對在香港生活及工作的市民來說，海港更是靈感及動力的泉源。因此，我們將竭盡所能，保護我們的海港。

就這一點，請容許我先說明一下「海港商界論壇」這個團體的工作範圍是什麼。

我們並不是非政府組織，也不會從法律上挑戰政府的個別海港發展項目。我們要做的是改善相關工作流程，而不是阻止項目的進行。我們不會重覆進行其他組織已經做過的調查研究。其他機構已對填海及污染對海港造成的影響做了各種詳盡的調查研究，我們沒必要重覆這些工作。

但我們會大力推廣國際上優秀的海港發展方案，有關的例子可謂多不勝數。我們將研究其他地區在優化海傍項目上的寶貴經驗，以及我們的海港及海傍地區有何潛在的環境、社會及經濟價值。此外，我們將積極研究有關海港發展評估及實施計劃的機制，並不時作出檢討，適當時並會提出建議。

我們現正積極爭取，讓公眾可通過全面、透明及有效的渠道去參與我們海港的未來發展。我們會與行政會議、立法會、城市規劃委員會、共建維港委員會及各區議會等相關機構保持開放的溝通，又會與其他關心我們海港發展的機構及組織緊密合作。無論合作對象是海港保護協會或是各級政府機構，我們的宗旨是要同心協力，確保海港的優良發展。

「海港商界論壇」代表著商界的聲音，但我們也希望與各個團體、各位有志之士及香港政府通力合作，就我們海港的發展達成共識，攜手實現理念。

我們很明白「有遠見而無行動，一切都是空想」這句說話的含意。因此，我們前面提及的研究，將會是我們爭取有計劃地持續發展維港的第一步。我們不應任由海港漫無目的地發展，這正是關鍵所在。

最後，大家可能注意到，我今天發言之時反覆強調「我們的海港」，那是因為她不止是一個海港，而且是屬於「我們」的。

因為我深信，只要每一個香港人都將自己視作這份寶貴資產的主人，那麼要優化、愛護及保養這個海港就會更加容易。畢竟，我們只是為下一代暫時託管這份寶貴的資產。